GroNova *Ihr Partner für neues Wachstum*

Projektreferenz

Marc Wanderer
bei RUAG Electronics AG, Bern

Skillpool®-Partner
Herr Marc Wanderer, geboren am 16. Mai 1967, war vom 1. Januar 2009 bis 30. Juni 2009 als Skillpool®-Partner der GroNova AG in der Funktion **Leiter Division Simulation & Training (S&T)** in einem Mandatseinsatz bei der **RUAG Electronics AG** in Bern tätig.

Ausgangslage
Kurz nach einer angekündigten Marktanpassung und damit verbundener Standortschliessung, durch welche ca. 1/3 der Mitarbeiter der Division Simulation & Training betroffen waren, fiel der Leiter dieser Division kurzfristig aus. Laufende Projekte gerieten in Schieflage und diverse Kunden drohten mit hohen Vertragsstrafen.

Auftrag
Herr Wanderer wurde engagiert, um primär die Division S&T zu stabilisieren bis ein endgültiger Nachfolger für diese Stelle gefunden wurde. Ein weiteres Augenmerk war zudem die Sicherstellung der termingerechten Auslieferung der Schlüsselprojekte und die Vermeidung von Vertragsstrafen.

Aufgaben
Zu den Hauptaufgaben zählten:
- Als Mitglied der Geschäftsleitung der RUAG Electronics AG verantwortlich für die strategische Neuausrichtung der Division S&T.
- Operative Führung der Division mit bis zu 300 Mitarbeitenden, Wiederherstellung der notwendigen Führungsstrukturen und Prozesse.
- P&L Verantwortung für die Division.
- Reporting an Geschäfts- und Konzernleitung über den aktuellen Stand der Schlüsselprojekte.
- Operative Überwachung aller Projekte und bei Abweichungen Rückführung auf Kurs.
- Einsetzen von Steering Committees zur besseren Überwachung der Schlüsselprojekte.
- Coaching des direkt unterstellten Führungsteams.
- Neuorganisation der Projekte in autonome Projektteams mit direktem Reporting an die Divisionsleitung zur besseren Überwachung.
- Support bei der Umsetzung der bereits eingeleiteten Marktanpassung, Führen von Kündigungsgesprächen, etc.

Zielerreichung
Durch den Einsatz von Herrn Wanderer ist es gelungen, die Division S&T in kurzer Zeit nachhaltig zu stabilisieren und die Führungsstruktur wieder aufzubauen. Durch gezieltes Reporting und Einsitz in Projektausschüssen verschaffte sich Herr Wanderer rasch einen Überblick über die kritischen Projekte und konnte diese danach wieder auf Kurs bringen. Alle wichtigen Kundentermine konnten so gehalten und die drohenden Vertragsstrafen abgewendet werden. Durch das Einhalten der Kundentermine in den wichtigen VBS Projekten wurde zudem der Grundstein für die Erteilung von weiteren Aufträgen gelegt.

Die gestärkte Führungsstruktur ist nun wieder in der Lage, die Division in allen Belangen zu Unterstützen und Ihrer Aufgabe gerecht zu werden.

Persönliches Verhalten, Einsatzbereitschaft, Arbeitsweise
Sein persönliches Verhalten ist geprägt von grosser Umsicht, sehr zuvorkommendem und souveränem Auftreten. Dank seiner Teamfähigkeit, seinem entschlossenen Vorgehen und eigenständigen Wirken war er schnell in der Lage, sein Führungsteam und damit auch die ganze Division hinter sich zu bringen und positiv zu motivieren. Der Kunde hat Herrn Wanderer als pflichtbewusste, geschäftsorientierte Person kennen und schätzen gelernt.
Auch innerhalb der Geschäftsleitung des Kunden wurde die Arbeit von Herrn Wanderer überaus geschätzt. Bei seinen Mitarbeitenden genoss er hohe Akzeptanz. Sein Verhalten gegenüber Kunden, Vorgesetzten und Kollegen war jederzeit zuvorkommend, freundlich und korrekt.

GroNova *Ihr Partner für neues Wachstum*

Projektreferenz

Marc Wanderer
bei RUAG Electronics AG, Bern

Die Arbeitsweise von Herrn Wanderer zeichnet sich durch Ideenreichtum, hohe Flexibilität und Zielorientierung aus. Herr Wanderer hat sich in dieser kurzen Zeit sehr schnell und professionell eingearbeitet und konnte somit diese Herausforderungen (die auch seinerseits eine hohe Bereitschaft und Flexibilität erforderte) hervorragend umsetzen. Seine analytische, strukturierte und mit angepasster Kommunikation unterstützte Vorgehensweise führte schlussendlich zum erfolgreichen Abschluss seines Auftrages.

Weiterempfehlung, erneute Einsätze
Wir können Herrn Marc Wanderer ohne Einschränkung bestens weiterempfehlen und würden ihn jederzeit wieder für ein Mandat auf Zeit einsetzen.

Zug, 21. Juli 2009

GroNova (Schweiz) AG

Paul Jabas
Partner, Mitglied der Geschäftsleitung

GroNova (Schweiz) AG
Bundesplatz 12, CH-6300 Zug
T +41 41 727 04 70, F +41 41 727 04 71
info@gronova.ch, www.gronova.com