

Referenzschreiben Marc Wanderer

Herr Marc Wanderer, geboren am 16. Mai 1967, war vom 1. Dezember 2014 bis 31. Juli 2015 als Interim Manager in der Funktion **Engineering Direktor (Mitglied der Geschäftsleitung)** in einem Mandats-Einsatz bei der **Komax Medtech** in La Chaux-de-Fonds tätig.

Ursprüngliche Ausgangslage

Der vormalige Engineering Direktor sah sich den Herausforderungen des Unternehmens nicht mehr gewachsen und musste kurzfristig ersetzt werden. Herr Wanderer übernahm daher ad hoc die operative Verantwortung für das gesamte Engineering Team, mit dem Fokus einer Vakanz Überbrückung bis der permanente Engineering Direktor gefunden und eingearbeitet war.

Angepasste Ausgangslage

Im Laufe des Mandates wurde klar, dass sich das Unternehmen in der aktuellen Struktur ungenügend gegenüber den neuen Herausforderungen, welche die Aufgabe der EUR Untergrenze durch die SNB mit sich brachte, behaupten konnte.

Daher wurde von der Geschäftsleitung, Szenarien ausgearbeitet und schlussendlich eine Marktanpassung beschossen, welche eine Mitarbeiterreduktion von 150 auf 110 Stellen erforderte.

Auftrag

Herr Wanderer wurde engagiert, um die operative Verantwortung für das Engineering zu übernehmen, die Abteilung zu stabilisieren und durch die Restrukturierung zu führen. Ein weiteres Augenmerk war zudem die Reorganisation der Abteilung, um diese transparenter und effizienter aufzustellen. Aufgrund des hartumkämpften Marktumfeldes lag der Hauptfokus hier auf einer nachhaltigen Ergebnisverbesserung durch die Reduktion der Nachbesserungsarbeiten und Einhaltung der Standards und Stundenvorgaben.

Im Zuge der angepassten Ausgangslage oblag ihm ferner die Verantwortung, die entsprechenden Reduktionsmassnahmen in seinem Verantwortungsbereich zu identifizieren und durchzuführen.

Aufgaben

Zu den Hauptaufgaben zählten die personelle und fachliche Führung der Mitarbeiter, bestehend aus folgenden Bereichen und Verantwortungen:

- Operative Verantwortung für das gesamte Engineering Team (ca. 60 MA) unterteilt in die Abteilungen Mechanical Engineering, Software Engineering, Hardware Engineering, Vision Engineering und Technology Engineering (R&D).
- Restrukturierung und Optimierung der Prozesse
- Rekrutierung/Aufbau einer neuen Führungshierarchie zur verbesserten Kommunikation
- Auf Ebene Geschäftsleitung Zusammenarbeit mit seinen Kollegen sowie die strategische Definition und Umsetzung von Massnahmen zur nachhaltigen Ergebnisverbesserung.
- Durchführen einer Neupositionierung mit entsprechender Mitarbeiterreduktion.
- Rekrutierung des permanenten Engineering Direktors

Zielerreichung

Durch den Einsatz von Herrn Wanderer ist es gelungen, die Engineering Abteilung in kurzer Zeit neu zu strukturieren und deren Transparenz und Effizienz nachhaltig zu verbessern. Hierfür wurden folgende Schwerpunkte gelegt und auch erreicht:

- Strategische Neuausrichtung/Turnaround der Engineering Abteilung
- Restrukturierung/Marktanpassung aufgrund des veränderten Markumfeldes
- Aufbau einer neuen Middlemanagementstufe nach dem Prinzip der Führungsspanne 7 ± 2
- Einführung von Kommunikationsstrukturen und Reportings
- Einleiten von Massnahmen zur nachhaltigen Ergebnisverbesserung
- Lancierung von Innovationsprojekten um den Kundenmehrwert der Anlagen zu erhöhen
- Übergabe, Coaching und Einarbeitung des designierten Nachfolgers

Das gestärkte Team ist nun in der Lage seinen Aufgaben effizient und transparent nachzugehen und seiner Funktion innerhalb des Unternehmens gerecht zu werden.

Persönliches Verhalten, Einsatzbereitschaft, Arbeitsweise

Herr Marc Wanderer hat sich sehr effizient in die neue Aufgabe eingearbeitet. Dabei kamen ihm seine schnelle Auffassungsgabe, seine guten analytischen Fähigkeiten und seine strukturierte Vorgehensweise zu Gute. Mit seiner ruhigen Art behielt er auch in hektischen Situationen und unter Druck stets den Überblick.

Sein Verhalten gegenüber Mitarbeitern und Vorgesetzten war jederzeit freundlich und korrekt.

Weiterempfehlung, erneute Einsätze

Wir können Herrn Marc Wanderer ohne Einschränkung bestens weiterempfehlen und würden ihn jederzeit wieder für ein Mandat auf Zeit einsetzen.

La Chaux-de-Fonds, 31.7.2018



René Ronchetti

Geschäftsführer