

11. Januar 2022

Referenzschreiben

Die VAT ist der weltweit führende Entwickler und Produzent von Hochleistungsvakuumventilen, Mehrventilbaugruppen, Vakuum-Modulen und Metall-Membranbälgen. Die Produkte des international tätigen Unternehmens finden Anwendung in der Halbleiter- und Flachbildschirmherstellung, Glas- und Werkzeugbeschichtung, Metallurgie, Oberflächenanalyse, Hochenergiephysik, Synchrotrons, Lasertechnik sowie Weltraumsimulation.

Herr Marc Wanderer, geboren am 16.05.1967, war vom 19.02.2021 bis zum 21.01.2022 auf Mandatsbasis als «Programm Manager» in unserem Unternehmen tätig. Während dieser Zeit war er unter anderem verantwortlich für die Definition des globalen Blueprints und den internationalen Roll-out des neuen ERPs (Microsoft D365 F&O), um dem rasanten Wachstum des Unternehmens gerecht zu werden.

Vorgängig war das strategisch wichtige ERP Projekt «uniTy» in Verzug geraten und das Vertrauen in den früheren Programmleiter war nicht mehr gewährleistet. Daher wurde Herr Wanderer von der Geschäftsleitung beauftragt, das «uniTy» Projekt zurück auf Kurs zu führen.

Der Verantwortungsbereich von Herr Wanderer umfasste folgende Tätigkeiten:

- Nahtlose Übernahme des Projektes vom früheren Programmleiter
- Stabilisierung des Projektteams (Teamgrösse ca. 40 Personen)
- Identifikation der verfügbaren Ressourcen und Rekrutierung der fehlenden Kompetenzen im Führungsteam
- Koordination mit dem externen Implementationspartner
- **Neudefinition der Verantwortlichkeiten sowie Führen von Vertragsverhandlungen**
- Redimensionierung des Projektumfangs und Erweiterung der agilen Projektmethodologie auf verbindliche Meilensteine
- Abschluss der Kern-Entwicklung und Initiierung der internationalen Roll-out Phasen
- Vor Ort Aufnahme der lokalen Anforderungen bei VAT Malaysia
- Periodisches und transparentes Reporting an das Steering Committee
- Saubere Übergabe an den designierten permanenten Programm Manager

Herr Wanderer erkannte umgehend die Schwachstellen in der Projektstruktur und organisierte das Projekt entsprechend um. Dank seinen ausgezeichneten Leadership-Skills konnte er in Kürze alle Interessengruppen neu motivieren sowie die Zusammenarbeit mit dem externen Implementationspartner wieder auf eine vertrauensvolle und zielorientierte Basis bringen.

Er ist umsetzungsstark und stellt jederzeit sicher, dass die notwendigen Aufgaben erledigt werden (Can-Do-Mentalität).

Seine analytische, strukturierte Vorgehensweise, unterstützt durch eine angepasste Kommunikation, führte schlussendlich zum erfolgreichen Abschluss seines Mandats in unserem Unternehmen.

Wir können Herrn Wanderer ohne Einschränkung bestens weiterempfehlen und würden ihn jederzeit wieder für ein Mandat bei der VAT in Betracht ziehen.

Wir danken ihm für seine wertvolle Unterstützung und wünschen ihm für die Zukunft alles Gute sowie viel Erfolg.

Fabian Chiozza
Chief Financial Officer

digitally signed

Claude Meyer
Head of Information Technology

digitally signed

Claude Meyer [11. January 2022 06:07 GMT+1]